

**รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569**  
**ของ**  
**บริษัท โรงแรมเซ็นทรัลพลาซา จำกัด (มหาชน)**

**วัน เวลาและสถานที่ประชุม**

ประชุมเมื่อวันอังคารที่ 28 เมษายน 2569 เวลา 14.30 น. ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์รูปแบบเดียว โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีการบันทึกภาพการประชุมในลักษณะสื่อวีดิทัศน์ และการลงคะแนนเสียงในรูปแบบ e-Voting

นายบรรชิต สิงห์เสนี ประธานกรรมการ กล่าวเปิดประชุมและมอบหมายให้ นางภาวณี กาลวิโรจน์ เลขานุการ บริษัท กล่าวแนะนำกรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีและผู้ที่ทำหน้าที่ตรวจสอบการลงคะแนนเสียงและการนับคะแนนเสียงในการประชุม ดังนี้

**กรรมการที่เข้าร่วมประชุม ณ ห้องประชุม**

- |                              |   |
|------------------------------|---|
| 1. นายบรรชิต สิงห์เสนี       | กรรมการอิสระ<br>ประธานกรรมการบริษัท   |
| 2. นายสุทธิธรรม จิราธิวัฒน์  | กรรมการ<br>กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน<br>กรรมการบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแล และความยั่งยืน |
| 3. นางสาวโสภาวดี เลิศมนัสชัย | กรรมการอิสระ<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ<br>กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน                           |
| 4. นายพรชัย ชูณหจันดา        | กรรมการอิสระ<br>ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแล และ ความยั่งยืน<br>กรรมการตรวจสอบ    |
| 5. นายชัยวัฒน์ ทองคำคูณ      | กรรมการอิสระ<br>ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน<br>กรรมการตรวจสอบ                           |
| 6. นางสุพัตรา จิราธิวัฒน์    | กรรมการ   |
| 7. นายธีระยุทธ จิราธิวัฒน์   | กรรมการ<br>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร<br>กรรมการบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแล และความยั่งยืน       |

### กรรมการที่เข้าร่วมประชุม ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

- |                                |   |
|--------------------------------|---|
| 8. นายสุทธิเกียรติ จิราธิวัฒน์ | กรรมการ<br>ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท  |
| 9. นายสุทธิศักดิ์ จิราธิวัฒน์  | กรรมการ   |
| 10. นายปริญญา จิราธิวัฒน์      | กรรมการ<br>กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน<br>กรรมการบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแล และความยั่งยืน |
| 11. นางจินตนา บุญรัตน์         | กรรมการ   |
| 12. นางสิริเกศ จิรกิติ         | กรรมการ   |

ทั้งนี้ กรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมทั้งหมด 12 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100

### ผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม ณ ห้องประชุม

- |                        |   |
|------------------------|---|
| 1. นายณัฐ วงศ์พานิช    | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เซ็นทรัล เรสเทอรองส์ กรุ๊ป จำกัด |
| 2. นายกันย์ ศรีสมพงษ์  | ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและรองประธานฝ่ายการเงินและบริหาร        |
| 3. นางภารณี กาลวิโรจน์ | เลขาธิการบริษัท   |

### ผู้สอบบัญชีที่เข้าร่วมประชุม ณ ห้องประชุม

นายนายสำราญ แต่งฉ่ำ ผู้สอบบัญชีจาก บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

### ผู้ที่ทำหน้าที่ตรวจสอบการลงคะแนนเสียงและการนับคะแนนเสียง เข้าร่วมประชุม ณ ห้องประชุม

นางสาวนัฐภาณุญาณ์ เกรียงไกร สำนักงานทนายความและการบัญชีโพธิ์ไยส์จธรรม

นางภารณี กาลวิโรจน์ แจ้งที่ประชุมว่า การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 ในครั้งนี้ เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งให้บริการโดย บริษัท ออนไลน์แอสเซ็ท จำกัด โดยสามารถรับชมการประชุมผ่านระบบ IR Plus AGM ซึ่งจัดให้เป็นไปตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 กฎหมายและกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ผู้ให้บริการได้จัดให้มีการบันทึกภาพและเสียงตลอดระยะเวลาที่มีการถ่ายทอดสดการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 มีผู้ถือหุ้นมาประชุมด้วยตนเอง 8 ราย จำนวน 151,423 หุ้น และผู้รับมอบฉันทะมาประชุม 968 ราย จำนวนหุ้น 1,101,496,514 หุ้น รวมทั้งสิ้นมีผู้เข้าร่วมประชุมจำนวน 976 ราย รวมจำนวนหุ้น 1,101,647,937 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 81.60 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ซึ่งเกินกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายได้ทั้งหมด ถือว่าครบเป็นองค์ประชุมตามข้อบังคับของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงเปิดรับลงทะเบียนและให้สิทธิผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมภายหลังเริ่มการประชุมไปแล้ว โดยมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระที่ยังไม่ได้พิจารณาลงมติได้

นอกจากนี้ นางภาวณี กาลวิโรจน์ ได้ชี้แจงสิทธิในการออกเสียงลงคะแนน วิธีปฏิบัติในการลงคะแนน กรณีถือเป็นบัตรเสีย และการแสดงความคิดเห็น/ การถามคำถาม ก่อนที่จะเข้าระเบียบวาระการประชุม

### **สิทธิในการออกเสียงลงคะแนน**

1. ผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่มีอยู่ โดย 1 หุ้น มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนได้ 1 เสียง
2. ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่มีอยู่ เพื่อออกความเห็นที่ **เห็นด้วย** **ไม่เห็นด้วย** หรือ **งดออกเสียง** อย่างใดอย่างหนึ่งเท่านั้น เว้นแต่ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ลงทุนต่างประเทศ และแต่งตั้งให้ Custodian ในประเทศไทย เป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้นเท่านั้น จึงจะสามารถลงคะแนนเสียงแบบแยกความเห็นได้ โดยรวมคะแนนเสียงทั้งหมดแล้วต้องไม่เกินจำนวนสิทธิออกเสียงที่มีอยู่  
ทั้งนี้ หากผู้รับมอบฉันทะที่เป็น Custodian ออกเสียงไม่ครบจำนวนคะแนนเสียงที่มี จะถือว่าส่วนที่ขาดเป็นการงดออกเสียง

### **วิธีปฏิบัติในการลงคะแนน (e-Voting)**

1. เนื่องจากการประชุมในครั้งนี้เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ จึงไม่มีการพิมพ์บัตรลงคะแนนให้กับผู้เข้าร่วมประชุม
2. บริษัทฯ จะทำการลงคะแนนผ่านระบบ e-Voting เมื่อถึงช่วงการลงคะแนนเสียงตามวาระการประชุม ประธานฯ หรือผู้ดำเนินการประชุมจะเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาลงมติในแต่ละวาระ ระบบ IR Plus AGM จะเปิดให้ผู้เข้าร่วมประชุมลงคะแนนเสียง “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” หรือ “งดออกเสียง” โดยการลงคะแนนจะต้องทำในเวลาที่กำหนด (1 นาที)
3. หากผู้เข้าร่วมประชุมไม่ได้ลงคะแนนเสียงภายในระยะเวลาที่กำหนด จะถือว่าผู้เข้าร่วมประชุมมีมติอนุมัติตามที่เสนอให้ที่ประชุมพิจารณา  
ทั้งนี้ หากระยะเวลาการลงคะแนนเสียงในวาระนั้นๆ ยังเหลืออยู่ ผู้เข้าร่วมประชุมสามารถกลับไปแก้คะแนนเสียงภายในระยะเวลาที่กำหนดได้
4. กรณีที่ผู้ถือหุ้นต้องการเปลี่ยนการลงคะแนน สามารถทำได้ด้วยการกดเลือกคะแนนใหม่อีกครั้ง หากวาระได้ถูกปิดโหวตไปแล้ว ผู้ถือหุ้นจะไม่สามารถลงคะแนน หรือเปลี่ยนการลงคะแนนได้
5. สำหรับผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุมแทน โดยใช้แบบหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. รวมถึงผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ลงทุนต่างประเทศ และแต่งตั้งให้ Custodian ในประเทศไทย เป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น โดยใช้แบบหนังสือมอบฉันทะแบบ ค. นั้น บริษัทฯ จะบันทึกคะแนนเสียงแต่ละวาระตามที่ผู้ถือหุ้นระบุการลงคะแนนเสียงไว้ล่วงหน้า
6. ระบบจะทำการรวบรวมคะแนน โดยนับคะแนนรวมจากผู้ที่ยังลงคะแนนผ่าน e-Voting และผู้ที่ยังลงคะแนนล่วงหน้าผ่านเอกสารมอบฉันทะ

## กรณีถือเป็นบัตรเสีย

1. การลงคะแนนเสียงในหนังสือมอบฉันทะ เกินกว่าหนึ่งประเภทความเห็น ยกเว้น การลงคะแนนของผู้รับมอบฉันทะจากผู้ลงทุนต่างประเทศที่แต่งตั้งให้ Custodian ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหน้าที่สามารถลงคะแนนแบบแยกความเห็นได้
2. การแก้ไข หรือขีดฆ่าความเห็น โดยผู้ถือหุ้น หรือผู้รับมอบฉันทะ มิได้ลงนามกำกับในหนังสือมอบฉันทะ
3. หนังสือมอบฉันทะ ที่ชำรุดอยู่ในสภาพที่ไม่สามารถอ่านผลได้

## ขั้นตอนการลงคะแนน (e-Voting)

1. เลือกลงคะแนนในแต่ละวาระ โดยเบื้องต้นระบบจะลงคะแนนเสียงเป็น “เห็นด้วย” ก่อน ทุกวาระ
2. หากต้องการโหวตคะแนนเสียงเป็น “ไม่เห็นด้วย” หรือ “งดออกเสียง” ให้คลิก “ไม่เห็นด้วย” หรือ “งดออกเสียง” ในวาระนั้นๆ
3. จากนั้นกดปุ่ม “ยืนยัน” ระบบจะเปลี่ยนแปลงผลโหวตให้ทันที
4. หากไม่ประสงค์ที่จะเปลี่ยนแปลงผลคะแนนให้กดปุ่ม “ยกเลิก” ระบบจะยังคงไว้ซึ่งผลโหวตเดิมก่อนหน้า

## ขั้นตอนการแสดงความเห็น/ การถามคำถาม

ในระหว่างการประชุม ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะ สามารถส่งคำถามล่วงหน้าได้ โดยการพิมพ์คำถามในแต่ละวาระ บริษัทฯจะอ่านคำถามและตอบคำถามของท่านเรียงตามลำดับวาระการประชุม

1. คลิก “เครื่องหมายคำถาม” ซึ่งแสดงอยู่ในทุกวาระ
2. พิมพ์คำถาม และ กดปุ่ม “ส่งคำถาม”

หากผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะประสงค์ถามคำถามด้วยตนเองโดยการเปิดไมค์ ในแต่ละวาระ สามารถดำเนินการได้ดังนี้

1. คลิก “เครื่องหมาย VDO Conference” สอบถามในรูปแบบ VDO call
2. พิมพ์คำถาม และกดปุ่ม “ยืนยัน”
3. รอการอนุมัติจากเจ้าหน้าที่
4. เมื่อท่านเปิดไมค์และกล้องแล้ว กรุณาแจ้งชื่อ นามสกุล พร้อมระบุว่า เป็นผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะ ก่อนจะถามคำถาม
5. กรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถพูดผ่านไมค์ได้ ขอความกรุณาพิมพ์คำถามของท่านมาทางช่องทาง ส่งคำถาม แทน เพื่อให้ผู้ดำเนินรายการจะได้ทำการอ่านคำถามให้กับที่ประชุมแทนท่าน
6. บริษัทฯเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมส่งคำถามในแต่ละวาระ กรณีที่ไม่มีผู้เข้าร่วมประชุมสอบถามเข้ามา ทางบริษัทฯจะดำเนินการประชุมต่อ หากผู้ถือหุ้นมีคำถามเพิ่มเติม สามารถพิมพ์คำถามเข้ามาผ่านช่องทาง ส่งคำถาม เจ้าหน้าที่จะทำการอ่านคำถามของท่านในภายหลัง

ก่อนจะเข้าสู่วาระการประชุม เลขานุการบริษัทเรียนให้ผู้ถือหุ้นทราบว่า ในปีนี้บริษัทฯได้เปิดโอกาสให้ท่านผู้ถือหุ้นร่วมแสดงความคิดเห็นว่าจะเสนอวาระการประชุมใดเพิ่มเติม และจะเสนอผู้ใดเป็นกรรมการของบริษัทฯล่วงหน้าตามหลักเกณฑ์ธรรมาภิบาลเรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้น ตั้งแต่วันที่ 9 ตุลาคม 2568 จนถึงวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2569 โดยเผยแพร่

รายละเอียดผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ (<https://investor.centarahotelsresorts.com>) และระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปรากฏว่าจนถึงวันที่คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมเพื่อกำหนดวันประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2569 ไม่มีผู้ถือหุ้นใดเสนอความคิดเห็นแต่อย่างใด คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดวาระการประชุมตามข้อกำหนดกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัทฯ

## **วาระที่ 1. พิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2568**

ประธานฯ เสนอให้ที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2568 โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านพร้อมกับหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมในครั้งแล้ว

ประธานฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามหรือให้ข้อเสนอแนะ ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามหรือให้ข้อเสนอแนะ จึงขอให้ที่ประชุมลงคะแนนเสียง เพื่อพิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568

**มติ** ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติเป็นเอกฉันท์ รับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2568 ด้วยคะแนนเสียง ดังนี้

เห็นด้วย	1,101,652,317	เสียง (100%)
ไม่เห็นด้วย	-	เสียง
งดออกเสียง	-	เสียง
บัตรเสีย	-	เสียง

## **วาระที่ 2. รับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปี 2568**

ประธานฯ ขอเชิญ นายธีระยุทธ จิราธิวัฒน์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ แถลงผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปี 2568 ต่อที่ประชุม เพื่อให้ที่ประชุมรับทราบ ดังนี้

### **ธุรกิจโรงแรม**

ในปี 2568 ธุรกิจโรงแรมมีการเติบโตอย่างมาก แม้ว่าจะมีเหตุปัจจัยภายนอกเชิงลบหลายเหตุการณ์ ได้แก่

- ข่าวการลักพาตัวนักท่องเที่ยวชาวจีน ซึ่งส่งผลกระทบต่อความปลอดภัย ทำให้นักท่องเที่ยวชาวจีนเริ่มลดลง โดยหันไปเที่ยวที่เวียดนามแทน
- แผ่นดินไหวครั้งใหญ่ในประเทศไทยช่วงปลายเดือนมีนาคมซึ่งส่งผลกระทบต่อโรงแรมในกรุงเทพฯ และงานจัดประชุมสัมมนา
- คำทำนายแผ่นดินไหวในเดือนกรกฎาคมที่ประเทศญี่ปุ่นซึ่งส่งผลกระทบต่อจำนวนนักท่องเที่ยวในประเทศญี่ปุ่น ช่วงเดือนมิถุนายน-สิงหาคม
- น้ำท่วมใหญ่ที่หาดใหญ่ ช่วงเดือน พฤศจิกายน – ธันวาคม

ปี 2568 ประเทศไทยมีจำนวนนักท่องเที่ยวรวม 33 ล้านคน ลดลง 7% เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักมาจากนักท่องเที่ยวชาวจีนลดลง 2.3 ล้านคน

- นักท่องเที่ยว 3 อันดับแรก ได้แก่ มาเลเซีย 14%, จีน 14% และ อินเดีย 8% ของจำนวนนักท่องเที่ยวทั้งหมด
- มัลดีฟส์, ตุรกี และญี่ปุ่น มีจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเพิ่มขึ้น 10%, 5% และ 10% ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปีก่อน

ในปี 2568 ธุรกิจโรงแรมได้เปิดให้บริการโรงแรมใหม่ทั้งหมด 3 แห่ง ได้แก่

1. โรงแรมเซ็นทารา ไลฟ์ วิศมา ราชบุรี (เปิด 20 มี.ค. 2568)
2. โรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ ลากูน มัลดีฟส์ (เปิด 01 เม.ย. 2568)
3. โรงแรมเซ็นทารา วิลลา เกาะพีพี (เปิด 01 พ.ค. 2568)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯมีโรงแรมและรีสอร์ทภายใต้การบริหารงานทั้งสิ้น 84 แห่ง มีจำนวนห้องพัก 18,982 ห้อง ครอบคลุม 12 ประเทศทั่วโลก แบ่งเป็นโรงแรมที่เปิดดำเนินการแล้วทั้งสิ้น 51 โรงแรม (11,137 ห้อง) และเป็นโรงแรมที่กำลังพัฒนา 33 โรงแรม (7,845 ห้อง) ในส่วน 51 โรงแรมที่เปิดดำเนินการแล้วนั้น 22 โรงแรม (5,827 ห้อง) เป็นโรงแรมที่บริษัทฯเป็นเจ้าของ และ 29 โรงแรม (5,310 ห้อง) เป็นโรงแรมที่อยู่ภายใต้สัญญาบริหาร

นอกจากนี้ ในไตรมาส 4/2568 ได้มีการเปิดให้บริการโรงแรมเซ็นทารา กระนวน วิลล่า จำนวน 50 ห้อง ซึ่งเป็นส่วนต่อขยายของ โครงการ โรงแรมเซ็นทารา กระนวน ภูเก็ต โดยเริ่มเปิดดำเนินงานตั้งแต่ช่วงกลางเดือนพฤศจิกายน ปี 2568 ที่ผ่านมา

ภาพรวมผลการดำเนินงานปี 2568 สำหรับธุรกิจโรงแรม มีรายได้รวมอยู่ที่ 12,026 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 985 ล้านบาท (หรือคิดเป็น 9%) เมื่อเทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน มีกำไรก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยจ่าย และภาษีเงินได้ (EBITDA) จำนวน 4,324 ล้านบาท เติบโตขึ้น 12% เทียบกับปีก่อน และมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานคิดเป็นจำนวนเงิน 1,053 ล้านบาท ปรับตัวลดลง 10% เมื่อเทียบกับปีก่อน จากผลขาดทุนในช่วงเปิดดำเนินงาน (ramp-up) ของโรงแรมเซ็นทารา มิราจ ลากูน มัลดีฟส์และ โรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ ลากูน มัลดีฟส์ ประกอบกับผลกระทบจากการปิดปรับปรุงโรงแรม เป็นหลัก

ในปี 2568 ธุรกิจโรงแรมรับรู้รายได้จากการกลับมาเปิดให้บริการอย่างเต็มรูปแบบของโรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ มิราจ บีช รีสอร์ท พัทยา และโรงแรมเซ็นทารา กระนวน ภูเก็ต ภายหลังจากการปิดปรับปรุงใหญ่ และการเปิดให้บริการโซนวิลล่าเพิ่มเติม ของโรงแรมเซ็นทารา กระนวน ภูเก็ต รวมถึงการรับรู้รายได้ส่วนเพิ่มจากโรงแรมใหม่ 2 แห่งในมัลดีฟส์

ภาพรวมอัตราการเข้าพัก (OCC) ของโรงแรมที่บริษัทเป็นเจ้าของในปี 2568 ทรงตัวที่ 72% และราคาห้องพักเฉลี่ย (ARR) อยู่ที่ 5,922 บาท เพิ่มขึ้น 4% เทียบปีก่อน ส่งผลให้รายได้ต่อห้องพักเฉลี่ย (RevPar) อยู่ที่ 4,281 บาท เพิ่มขึ้น 5% เทียบปีก่อน

ทั้งนี้ โรงแรมในประเทศไทยมีอัตราการเข้าพัก (OCC) ในปี 2568 อยู่ที่ 72% เพิ่มขึ้น 2% pts และราคาห้องพักเฉลี่ย (ARR) เพิ่มขึ้น 3% เทียบปีก่อน เป็น 4,834 บาท และรายได้ต่อห้องพักเฉลี่ย (RevPar) อยู่ที่ 3,490 บาท เพิ่มขึ้น 6% เทียบปีก่อน

โรงแรมในต่างประเทศที่มัลดีฟส์ แบ่งเป็นโรงแรมเดิม 2 แห่ง และโรงแรมใหม่ 2 แห่ง

- **โรงแรมเดิม** มีอัตราการเข้าพัก (OCC) เพิ่มขึ้น 1% อยู่ที่ 69% ขณะที่ราคาห้องพักเฉลี่ย (ARR) ปรับตัวลดลง 3% เทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน อยู่ที่ 363 ดอลลาร์สหรัฐ ส่งผลให้รายได้ต่อห้องพักเฉลี่ย (RevPAR) ลดลง 2% อยู่ที่ 251 ดอลลาร์สหรัฐ เทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน
- **โรงแรมใหม่** มีอัตราการเข้าพัก (OCC) อยู่ที่ 32% ,ราคาห้องพักเฉลี่ย (ARR) อยู่ที่ 440 ดอลลาร์สหรัฐ และรายได้ต่อห้องพักเฉลี่ย (RevPAR) อยู่ที่ 139 ดอลลาร์สหรัฐ ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานดังกล่าวไม่สามารถเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนได้ เนื่องจากในปี 2567 มีเพียงโรงแรมเซ็นทารา มิราจ ลากูน มัลดีฟส์ เปิดดำเนินการเพียงแห่งเดียว ซึ่งเริ่มเปิดให้ดำเนินการในเดือน พฤศจิกายน ปี 2567 อย่างไรก็ตาม แนวโน้มผลการดำเนินงานของโรงแรมใหม่ คาดว่าจะเติบโตได้อย่างต่อเนื่องในระยะถัดไป จากการทยอยสร้างการรับรู้แบรนด์และการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

สำหรับโรงแรมที่ดูไปรายได้ต่อห้องพักเฉลี่ย (RevPAR) เพิ่มขึ้น 7% เทียบปีก่อน อยู่ที่ 180 ดอลลาร์สหรัฐ และราคาห้องพักเฉลี่ย (ARR) อยู่ที่ 214 ดอลลาร์สหรัฐ เติบโต 9% เทียบปีก่อน ขณะที่อัตราการเข้าพัก (OCC) อยู่ที่ 84% ปรับตัวลงเล็กน้อย 1% เทียบปีก่อน

สำหรับโรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ โอซาก้า ประเทศญี่ปุ่น มีอัตราการเข้าพัก (OCC) เฉลี่ย อยู่ที่ 80% เพิ่มขึ้นจาก 78% มีราคาห้องพักเฉลี่ย (ARR) อยู่ที่ 36,335 เยน เพิ่มขึ้น 15% เทียบปีก่อน และรายได้ต่อห้องพักเฉลี่ย (RevPAR) อยู่ที่ 29,234 เยน เติบโต 18% เทียบช่วงเดียวกันของปีก่อน

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯยังคงให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานด้วยความระมัดระวังโดยการปรับกลยุทธ์ทางการขายและตลาดเพื่อกระตุ้นยอดขายอย่างต่อเนื่อง การติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด รวมถึงการควบคุมค่าใช้จ่ายเน้นการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ การมีวินัยทางการเงิน ขณะที่บริษัทฯยังคงการลงทุนเพื่อขยายธุรกิจเพื่อสร้างความเติบโตในอนาคต ด้วยการจัดสรรเงินทุนอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการจัดหาแหล่งเงินทุนที่มีต้นทุนที่เหมาะสมจากการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน และการออกตราสารหนี้ตามภาวะตลาดการเงินในแต่ละช่วงเวลา

สำหรับปี 2569 ธุรกิจโรงแรมมีการปรับปรุงและพัฒนาโรงแรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มโอกาสและศักยภาพในธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ ดังนี้

- การรับรู้รายได้เต็มปีเป็นปีแรกจากโรงแรมที่เปิดให้บริการใหม่ในปีที่ผ่านมา ได้แก่
  - **โรงแรมเซ็นทารา กระอน วิลล่า** จำนวน 50 ห้อง ซึ่งเป็นส่วนต่อขยายของ โครงการ โรงแรมเซ็นทารา กระอน ภูเก็ต โดยเริ่มเปิดดำเนินงานตั้งแต่ช่วงกลางเดือนพฤศจิกายน ปี 2568
  - **โรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ ลากูน มัลดีฟส์** จำนวน 142 ห้อง เริ่มเปิดให้บริการตั้งแต่ช่วงเดือนเมษายน ปี 2568 โดยในปี 2569 จะเป็นปีแรกที่บริษัทฯ รับรู้รายได้เต็มปีจากโรงแรมดังกล่าว
- แผนการเปิดให้บริการโรงแรมใหม่ในประเทศญี่ปุ่น คือ โรงแรมเซ็นทารา ไลฟ์ โอซาก้า จำนวน 300 ห้อง โดยปัจจุบันได้เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 6 เมษายน 2569
- การขยายธุรกิจผ่านการร่วมทุน โดยบริษัทฯ มีแผนขยายธุรกิจผ่านการร่วมทุนกับบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 และ OR ถือหุ้นร้อยละ 49 เพื่อพัฒนาและดำเนินธุรกิจโรงแรม

ราคาประหยัด (Budget Hotel) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์การเติบโต โดยความร่วมมือดังกล่าวจะช่วยขยายฐานลูกค้า เสริมความแข็งแกร่งของธุรกิจ และสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

- การปรับปรุงใหญ่ (Major Renovation) ในปี 2569 ได้แก่
  - โรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ บีช รีสอร์ท แอนด์ วิลล่า หัวหิน จำนวน 251 ห้อง โดยโรงแรมได้ทยอยปิดบางส่วนเพื่อดำเนินการปรับปรุงตั้งแต่เดือนเมษายน ปี 2568 และจะดำเนินการปรับปรุงต่อเนื่องในปี 2569 โดยโรงแรมยังคงเปิดให้บริการบางส่วนในระหว่างการปรับปรุง
  - โรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ บีช รีสอร์ทและวิลล่า กระบี่ จำนวน 192 ห้อง ซึ่งได้ปิดให้บริการทั้งหมดเพื่อดำเนินการปรับปรุงตั้งแต่เดือนพฤษภาคม ปี 2568 และคาดว่าจะกลับมาเปิดให้บริการได้ในไตรมาส 4/2569 ถึงไตรมาส 1/2570

สำหรับสถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างสหรัฐอเมริกาและอิหร่าน นายธีระยุทธ จิราธิวัฒน์ ชี้แจงว่า โรงแรมเซ็นทารา มิราจ บีช รีสอร์ท ดุไบ ยังคงเปิดให้บริการตามปกติ และไม่ได้รับความเสียหายทางกายภาพจากเหตุการณ์ดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ในภาพรวมของโรงแรมในเครือ บริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากการยกเลิกการจอง คิดเป็นมูลค่าประมาณ 500 ล้านบาท โดยมากกว่าครึ่งหนึ่งของยอดยกเลิกการจองดังกล่าวมาจากโรงแรมในดูไบ นอกจากนี้ ยังมีการชะลอตัวของยอดจองล่วงหน้าในช่วงไตรมาสที่ 2 ของปี 2569 จากสถานการณ์ดังกล่าว

ทั้งนี้ เพื่อรองรับสถานการณ์ดังกล่าว บริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการ ดังนี้

1. กระจายความเสี่ยงด้านตลาด โดยมุ่งเน้นกลุ่มนักท่องเที่ยวจากประเทศที่ได้รับผลกระทบน้อย เช่น รัสเซีย อินเดีย กลุ่มประเทศเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และจีน
2. บริหารจัดการต้นทุนและค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการจัดเตรียมสินค้าคงคลังที่จำเป็นล่วงหน้าอย่างเหมาะสม
3. รักษาสภาพคล่องทางการเงินให้อยู่ในระดับที่เพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจ
4. ทบทวนและชะลอแผนการลงทุนในบางโครงการ โดยรายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนนี้ ได้นำเสนอโดยประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน (CFO) ในวาระถัดไป

## รางวัลและความสำเร็จ ในปี 2568

### รางวัลภาพรวมระดับองค์กร

- รางวัล Outstanding CEO, Best CFO และ Outstanding Investor Relations จาก IAA Awards for Listed Companies 2568
- รางวัล Leader of the Leader และ The Most Future Brand จาก Future Trends Awards 2025
- CENTEL ติดอันดับ SET 50 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2569 และเป็นหนึ่งในแบรนด์ที่แข็งแกร่งที่สุดในประเทศไทย ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3

## รางวัลด้านโรงแรมและอุตสาหกรรมท่องเที่ยวระดับสากล

- โรงแรมจำนวน 4 แห่ง ได้รับรางวัล Tripadvisor Travellers' Choice Awards 2025 ได้แก่
  1. เซ็นทารา รีเซิร์ฟ สมุย (สาขา Best of the Best)
  2. เซ็นทารา แกรนด์ บีช รีสอร์ท และวิลล่า หัวหิน (สาขา Best of the Best)
  3. เซ็นทารา แกรนด์ ไฮเทล โอซาก้า (สาขาโรงแรมชั้นนำยอดนิยมและโรงแรมหรูในญี่ปุ่น)
  4. เซ็นทารา มิราจ บีช รีสอร์ท ภูเก็ต (ในฐานะโรงแรมสำหรับครอบครัวที่ดีที่สุดในโลก)
- โรงแรมจำนวน 3 แห่ง ได้รับรางวัลจากเวที Travel + Leisure Luxury Awards Asia Pacific 2025 ได้แก่
  1. เซ็นทารา รีเซิร์ฟ สมุย (อันดับ 7 ของหมวด Thailand's Beach + Island Resorts)
  2. มัทซาฟูชิ โฮสแลนด์ รีสอร์ท แอนด์ สปา มัลดีฟส์, เดอะ เซ็นทารา คอลเลคชั่น (อันดับ 2 ของหมวด House Reef in the Maldives)
  3. รุกซ์ คีรี เขาใหญ่ เดอะ เซ็นทารา คอลเลคชั่น (อันดับ 8 ในหมวด Upcountry Hotel in Thailand)
- ได้รับ 4 รางวัลสำคัญจากเวที Trip. Best Awards ได้แก่
  1. Top Producing Chain (เซ็นทารา ไฮเทล แอนด์ รีสอร์ท)
  2. Top Producing Hotel (เซ็นทารา รีเซิร์ฟ สมุย)
  3. รางวัล 1 ใน 100 โรงแรมสำหรับครอบครัวที่ดีที่สุดในโลก (เซ็นทารา แกรนด์ มิราจ บีช รีสอร์ท พัทยา)
  4. Top Engaged Hotel (เซ็นทารา แกรนด์ มิราจ บีช รีสอร์ท พัทยา และโคซี่ พัทยา วงศ์มาตย์ บีช )
- โรงแรมจำนวน 3 แห่ง ได้รับรางวัล Smart Travel Asia 2025 คือ
  1. เซ็นทารา แกรนด์ มิราจ บีช รีสอร์ท พัทยา (โรงแรมสำหรับครอบครัวอันดับ 1 ในเอเชีย)
  2. เซ็นทารา รีเซิร์ฟ สมุย (อันดับ 6 โรงแรมจัดงานแต่งงานที่ดีที่สุด ในเอเชีย)
  3. เซ็นทารา แกรนด์ บีช รีสอร์ท และวิลล่า หัวหิน (อันดับ 3 โรงแรมจัดงานแต่งงานที่ดีที่สุด ในเอเชีย)
- เซ็นทารา แกรนด์ ลากูน มัลดีฟส์ ได้รับรางวัล โรงแรมในประเทศที่ดีที่สุดสำหรับการพักผ่อน ประจำปี 2568 (Condé Nast Traveller Middle East Readers' Choice Awards 2025)
- เซ็นทารา มิราจ ลากูน มัลดีฟส์ ได้รับรางวัล โรงแรมในมัลดีฟส์ที่ดีที่สุดสำหรับครอบครัว ประจำปี 2568 (Best Family Hotel in the Maldives 2025)

## รางวัลด้านความร่วมมือเพื่อสังคม

- รางวัล Good Sustaining Partner Award จาก Scholars of Sustenance Foundation Thailand เพื่อยกย่องการเป็นพันธมิตรที่สนับสนุนการดำเนินงานด้านความยั่งยืนและการลดปัญหาขยะอาหารอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ ยังมีรางวัลและการยอมรับอีกเป็นจำนวนมากในระดับโรงแรมแต่ละแห่ง ซึ่งสะท้อนถึงคุณภาพการให้บริการและมาตรฐานการดำเนินงานที่เป็นเลิศของกลุ่มบริษัทฯ

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นขับเคลื่อนองค์กรภายใต้แนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับการสร้างสมดุลระหว่างการเติบโตทางธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ควบคู่กับการสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนในระยะยาว ซึ่งความมุ่งมั่นดังกล่าวสะท้อนผ่านรางวัลและการยอมรับที่บริษัทฯ ได้รับในปี 2568 ดังต่อไปนี้

- ด้านสิ่งแวดล้อมและการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน
  - การรับรองสถานะการจัดทำมาตรฐานความยั่งยืนของธุรกิจโรงแรมจากสภาการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืนระดับโลก ภายใต้ชื่อ “Centara Earthcare” ตั้งแต่วันที่ 2564
  - โรงแรมในเครือได้รับการรับรองมาตรฐาน GSTC ครบ 100% (รวม 42 แห่ง)
  - ได้รับใบรับรองด้านโรงแรมสีเขียว รวม 25 แห่ง
- ESG Ratings
  - ได้รับการประเมินหุ้นยั่งยืนของ SET ESG Rating 2025 ระดับ "AAA" ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2
  - ได้รับคัดเลือกอยู่ในดัชนีหุ้นยั่งยืน SETESG ปี 2568 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8
  - ได้รับการประเมินความเสี่ยงด้าน ESG จาก Morningstar Sustainalytics ประจำปี 2568 อยู่ในระดับ Medium Risk โดยมีคะแนนปรับตัวดีขึ้นมาอยู่ที่ 22.5 จากเดิม 27.7 สะท้อนถึงพัฒนาการในการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง
- การประเมินจากองค์กรสากล
  - ได้รับการประเมิน MSCI ESG Rating ในระดับ “A” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3
  - ได้รับคะแนน S&P Global Corporate Sustainability Assessment (CSA) ปี 2025 ที่ 72/100 และเป็นสมาชิก Sustainability Yearbook
  - ได้รับคะแนนประเมินด้านความยั่งยืน FSTE Russell ESG Score 2025 ได้คะแนน 4.6/5 และมีคะแนนรวมสูงสุดในกลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร 5 อันดับแรก
- การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
  - ได้รับรางวัลประกาศเกียรติคุณการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนต่อสาธารณะและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ประจำปี 2568 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5

## **ธุรกิจอาหาร**

ถึงแม้ว่าในปี 2568 การดำเนินกิจการของธุรกิจอาหาร จะไม่มีผลกระทบจากโรคระบาดแล้ว แต่ยังคงมีความผันผวนจาก ความไม่แน่นอนเรื่องสถานะสงคราม และสถานะเศรษฐกิจโดยรวม ดังนั้น ธุรกิจอาหารยังคงมีแผนการจัดการจัดการโดยเฉพาะเรื่องต้นทุนอย่างระมัดระวัง และมีการติดตามสถานการณ์ต่างๆ อย่างใกล้ชิด เพื่อรองรับสถานการณ์ที่ไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นเพื่อที่มั่นใจว่า ธุรกิจอาหารมีการบริหารจัดการเรื่องการเงินอย่างเหมาะสม และมีกระแสเงินสดที่เพียงพอในทุกสถานการณ์ โดยยังคงให้ความสำคัญกับแผนการบริหารจัดการใน 3 เรื่องหลัก เช่นเดียวกับปีที่ผ่านๆ มา ได้แก่ การสร้างรายได้ การเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการต้นทุน และควบคุมในด้านการลงทุนขยายธุรกิจ

ทั้งนี้ ในปี 2568 ธุรกิจอาหาร ได้มีขยายการดำเนินกิจการในธุรกิจ โดยการเปิดตัวแบรนด์ใหม่ "โอโตยะ โอกิ" (OOTOYA OKI) ร้านชาบูและสุกี้พรีเมียมรสชาติต้นตำรับ ชูเอกลักษณ์ด้วย "ชาบูมันปู" เจ้าแรกในประเทศไทย เจาะกลุ่มลูกค้าพรีเมียม ต่อยอดจากจุดแข็งของ แบรนด์โอโตยะ ที่ครองใจผู้บริโภคไทยมากกว่า 20 ปี โดยสาขาแรกเปิดให้บริการในเดือนกันยายน 2568 ที่ศูนย์การค้าเซ็นทรัล ปิ่นเกล้า ชั้น 5

นอกจากนี้ ในเดือน ธันวาคม ของปี 2568 บริษัท เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป จำกัด ได้มีการลงทุนในบริษัท มิราเคิล แพลนเนท จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจร้านอาหารประเภทสุกี้ และบาร์บีคิว ภายใต้แบรนด์ ลัคกี้สุกี้ (Lucky Suki) และลัคกี้บาร์บีคิว (Lucky BBQ) โดยใช้เงินลงทุนทั้งสิ้นประมาณ 940 ล้านบาท สำหรับหุ้นจำนวนรวมทั้งสิ้น 140,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นจดทะเบียนทั้งหมด โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท มิราเคิล แพลนเนท จำกัด มีจำนวนร้านอาหารทั้งสิ้น 42 สาขา โดยแบ่งเป็น แบรนด์ ลัคกี้สุกี้ (Lucky Suki) – 30 สาขา และลัคกี้บาร์บีคิว (Lucky BBQ) – 12 สาขา

สำหรับผลประกอบการของปี 2568 บริษัทฯมีรายได้จากธุรกิจอาหารรวม 12,982 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยเทียบกับปีก่อน มีกำไรก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยจ่าย และภาษีเงินได้ (EBITDA) จำนวน 2,718 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5% เทียบกับปีก่อน และมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานคิดเป็นจำนวนเงิน 874 ล้านบาท เติบโต 29% เทียบปีก่อน การเติบโตของกำไร ส่วนหนึ่งมาจากการบริหารจัดการต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง และการควบคุมการลงทุนขยายสาขา โดยเน้นขยายสาขาในแบรนด์หลักที่มีผลกำไรในอัตราสูงและพัฒนาธุรกิจโมเดลใหม่ๆ และปิดแบรนด์และสาขาที่ไม่ทำกำไร

ณ สิ้นปี 2568 ธุรกิจอาหารมีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 1,429 สาขา (รวมแบรนด์ร่วมทุน แต่ไม่รวมแบรนด์ลัคกี้สุกี้ และลัคกี้บาร์บีคิว) เพิ่มขึ้น 58 สาขา เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2567 โดยแบรนด์ที่มีการขยายสาขาอย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่ แอนตี้ แอนส์ (+20) ซินคันทัน ซูชิ (+19) มิสเตอร์ โดนัท (+15) เค เอฟ ซี (+11) และสลัดแพคทอรี่ (+7) ในขณะที่บริษัทฯ มีการปิดสาขาบางสาขาที่ไม่ทำกำไร โดยมีการปิดสาขาสุทธิของ แบรนด์ โยชิโนยะ (-7) และ ชาบูตง (-7) เพื่อปรับปรุงอัตราการทำกำไรของบริษัทฯ ให้ดีขึ้น ซึ่งเป็นไปตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี ธุรกิจอาหารเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันค่อนข้างสูง เนื่องจากในแต่ละปีมีผู้ประกอบการรายใหม่เข้าสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง ขณะเดียวกัน ผู้บริโภคเริ่มให้ความสำคัญกับการใช้จ่ายเพื่อประสบการณ์มากกว่าการรับประทานอาหารเพียงอย่างเดียว ส่งผลให้การปรับตัวให้ทันต่อแนวโน้มที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและการดำเนินกิจกรรมทางการตลาด มีความสำคัญมากยิ่งขึ้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการสร้างและพัฒนาแบรนด์เพื่อมอบความคุ้มค่าและประสบการณ์ที่ดีในการรับประทานอาหารให้แก่ลูกค้า

ขณะเดียวกัน บริษัทฯยังมุ่งเน้นหาแบรนด์ใหม่อย่างต่อเนื่อง ผ่านการร่วมทุน (Joint Venture) กับคู่ค้าที่ประกอบธุรกิจอาหาร โดยคัดเลือกแบรนด์ที่มีประเภทธุรกิจอาหารซึ่งยังไม่มีอยู่ในกลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ และมีศักยภาพในการเติบโตในอนาคต

ในปีที่ผ่านมา กลุ่มธุรกิจอาหารของบริษัทฯ ยังคงเดินหน้าสร้างการเติบโตอย่างแข็งแกร่ง ควบคู่กับการพัฒนาแบรนด์ บุคลากร และมาตรฐานการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับประสบการณ์ของลูกค้าและสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียในทุกมิติ โดยความมุ่งมั่นดังกล่าวสะท้อนผ่านรางวัลและการยอมรับในหลากหลายด้าน ทั้งในระดับองค์กร แบรนด์ และบุคลากร ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- รางวัลด้านผู้นำองค์กร
  - Thailand Top CEO of The Year 2025 (คุณณัฐ วงศ์พานิช ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป จำกัด)
- รางวัลด้านแบรนด์ต่างๆ
  - Top Influential Brands Awards (แบรนด์ อานตี้ แอนส์ และ มิสเตอร์ โดนัท)
  - No.1 Brand Thailand 2024–2025 (แบรนด์ อานตี้ แอนส์, มิสเตอร์ โดนัท และ คัตลี่ย์)
- รางวัลด้านทรัพยากรบุคคล
  - 5 รางวัล จากเวที Employee Experience Awards Thailand 2025
  - HR Professional Awards จากสมาคมการจัดการงานบุคคลแห่งประเทศไทย
  - รางวัลองค์กรที่สนับสนุนงานด้านคนพิการ (บริษัท เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป จำกัด และ บริษัท ซีอาร์จี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล ฟู้ด จำกัด)
    - องค์กรที่สนับสนุนงานด้านคนพิการ ระดับเกียรติยศ ต่อเนื่องปีที่ 11 (บริษัท เซ็นทรัล เรสตอรองส์ กรุ๊ป จำกัด)
    - องค์กรที่สนับสนุนงานด้านคนพิการ ระดับดีเยี่ยม ต่อเนื่องปีที่ 8 (บริษัท ซีอาร์จี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล ฟู้ด จำกัด)
- รางวัลอื่นๆ
  - รางวัล “The Good Sustaining Partner Award” จาก SOS Thailand Award 2025 (แบรนด์ มิสเตอร์ โดนัท)

บริษัทฯ ยังได้เข้าเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2554 โดยมีการต่ออายุเป็นครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2568 และได้รับการรับรองสถานะ “CAC Change Agent” เป็นระดับสูงสุด (3 ดาว) ตั้งแต่ปี 2567 และได้รับการต่ออายุในปี 2568 ถือเป็นหลักฐานสำคัญที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการผลักดันและสนับสนุนบริษัทย่อย คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสีย ให้ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล และร่วมต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างจริงจัง

บริษัทฯ ได้กำหนด “มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” เพื่อเป็นแนวทางให้พนักงานทุกคนของบริษัทยึดถือในการปฏิบัติงาน ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องได้รับทราบเจตนารมณ์และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท และยังสามารถเผยแพร่นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันไว้ในหน้าเว็บไซต์ของบริษัท และออกจดหมายแจ้งคู่ค้า เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างสุจริตและโปร่งใสภายใต้มาตรการที่วางไว้ และเชิญชวนให้คู่ค้าเข้าร่วมแสดงเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้สื่อสารเรื่องนโยบาย งดรับของขวัญให้กับพนักงานในบริษัทรับทราบและแจ้งให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มรับทราบผ่านหน้าเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ทุกคนยึดเป็นแนวทางในการปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

ประธานฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามหรือเสนอแนะเพิ่มเติม

นางภาวณี กาลวิโรจน์ เลขานุการบริษัท เรียนที่ประชุมว่า มีผู้ถือหุ้นส่งคำถามผ่านช่องทางการพิมพ์ข้อความ โดยมีรายละเอียดดังนี้

นายณพดล สมบัติจิราภรณ์ (ผู้ถือหุ้น) : สอบถามว่า

ขอทราบเหตุผลและปัจจัยสำคัญที่บริษัทขายโรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ โอซาก้า คืออะไร

นายกันย์ ศรีสมพงษ์: เรียงชี้แจงว่า

การจำหน่ายโรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ โอซาก้า เป็นไปตามเจตนารมณ์ของบริษัทฯ ตั้งแต่เริ่มต้นการลงทุนร่วมกับพันธมิตรร่วมทุน (JV Partner) โดยบริษัทฯ ได้วางแผนกลยุทธ์ไว้ว่า ภายหลังจากการลงทุนในช่วงระยะเวลา 3-5 ปี เมื่อผลการดำเนินงานของโครงการเข้าสู่ระยะที่มีเสถียรภาพ และมีความชัดเจนมากขึ้น หากมีผู้สนใจเข้าซื้อในราคาที่เหมาะสม บริษัทฯ จะพิจารณาเป็นโอกาสในการรับรู้กำไรจากการลงทุน

นอกจากนี้ การจำหน่ายทรัพย์สินดังกล่าวยังเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์การบริหารเงินทุน (capital recycling) เพื่อเพิ่มสภาพคล่อง และนำเงินทุนรวมถึงผลกำไรที่ได้รับไปใช้ในการขยายการลงทุนในโครงการใหม่ ๆ โดยเฉพาะในประเทศญี่ปุ่นต่อไป

ทั้งนี้ ภายหลังจากการจำหน่าย บริษัทฯ ยังคงดำเนินธุรกิจโรงแรมในทรัพย์สินดังกล่าวผ่านรูปแบบการเช่า โดยยังคงใช้แบรนด์เซ็นทารา แกรนด์ เซ็นเดิม และบริษัทฯ จะยังคงได้รับค่าบริการจัดการตามปกติ

ประธานฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามหรือให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามหรือให้ข้อเสนอแนะ ที่ประชุม จึงขอให้ที่ประชุมรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปี 2568

**มติ** ที่ประชุมรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปี 2568 ตามรายงาน (เป็นมติรับทราบ ไม่ต้องลงคะแนนเสียง)

### **วาระที่ 3. พิจารณานุมัติงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบรับรองแล้ว**

ประธานฯ เชิญนายกันย์ ศรีสมพงษ์ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน และรองประธานฝ่ายการเงินและบริหาร ชี้แจงรายละเอียดให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา

นายกันย์ ศรีสมพงษ์ แถลงว่างบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ และงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 นั้น ได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีซึ่งได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข มีรายละเอียดดังนี้

ปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อการดำเนินงานในปี 2568 สามารถสรุปได้เป็น 2 ส่วนหลัก คือ

#### **1. ภาพรวมอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว**

ในปี 2568 บริษัทฯ มีโรงแรมที่เป็นเจ้าของและเปิดดำเนินการอยู่ใน 4 ประเทศหลัก ได้แก่ ประเทศไทย ประเทศมัลดีฟส์ เมืองดูไบ และประเทศญี่ปุ่น

- **ประเทศไทย** มีจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติรวม 32.97 ล้านคน ลดลง 7% เมื่อเทียบกับปี 2567 โดยมีสาเหตุหลักจากการลดลงของนักท่องเที่ยวชาวจีน ประกอบกับเหตุการณ์แผ่นดินไหวครั้งใหญ่ในช่วงปลายเดือนมีนาคม ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาคการท่องเที่ยวโดยรวม

- **ประเทศมัลดีฟส์** มีจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติรวม 2.25 ล้านคน เพิ่มขึ้น 10% เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีแรงสนับสนุนหลักจากนักท่องเที่ยวชาวจีน รัสเซีย และสหราชอาณาจักร
- **เมืองดูไบ** มีจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติรวม 19.6 ล้านคน เพิ่มขึ้น 5% เมื่อเทียบกับปีก่อน
- **ประเทศญี่ปุ่น** มีจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติรวม 42.7 ล้านคน เพิ่มขึ้น 16% โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการจัดงาน World Expo 2025 Osaka ณ โอซาก้า

## 2. เหตุการณ์สำคัญทางธุรกิจของบริษัทฯ

### 2.1 โรงแรมในประเทศ

- โรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ บีช รีสอร์ท แอนด์ วิลล่า หัวหิน มีการปิดปรับปรุงบางส่วน
- โรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ บีช รีสอร์ท แอนด์ วิลล่า กระบี่ ปิดให้บริการทั้งโรงแรมเพื่อดำเนินการปรับปรุง ตั้งแต่ช่วงไตรมาส 2/2568 เป็นต้นมา

นอกจากนี้ โรงแรมเซ็นทารา กระบี่ วิลล่า ซึ่งเป็นส่วนต่อขยายของโครงการโรงแรมเซ็นทารา กระบี่ ภูเก็ต จำนวน 50 ห้อง ได้เปิดให้บริการตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2568

### 2.2 โรงแรมในต่างประเทศ

- โรงแรมใหม่ในประเทศมัลดีฟส์ 2 แห่ง ได้แก่
  - โรงแรมเซ็นทารา มิราจ ลากูน มัลดีฟส์ รับรู้ผลการดำเนินงานเต็มปีเป็นปีแรกในปี 2568
  - โรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ ลากูน มัลดีฟส์ เริ่มเปิดให้บริการตั้งแต่เดือนเมษายน 2568

### 2.3 การลงทุนของบริษัท

#### ธุรกิจโรงแรม

บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในโรงแรมเซ็นทารา ไลฟ์ โอซาก้า ในเดือนกันยายน 2568 โดยมีจำนวนห้องพักรวม 300 ห้อง ภายใต้รูปแบบการร่วมทุนในสัดส่วน 50% และได้เปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการในวันที่ 6 เมษายน 2569

#### ธุรกิจอาหาร

บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัท มิราเคิล แพลเน็ต จำกัด ในเดือนธันวาคม 2568 โดยถือหุ้นในสัดส่วน 40% ซึ่งดำเนินธุรกิจร้านอาหารประเภทซูกี้และบาร์บีคิว ภายใต้แบรนด์ลักกี้ซูกี้และลักกี้บาร์บีคิว

ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้ยุติการดำเนินกิจการร่วมทุนร้านคาเฟ่เมซอนในประเทศเวียดนาม ตั้งแต่เดือนกันยายน 2568 เป็นต้นมา

ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีสินทรัพย์รวม 62,728 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,967 ล้านบาท หรือ 3% เทียบกับสิ้นปี 2567 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นสุทธิ 1,331 ล้านบาท และเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าเพิ่มขึ้นสุทธิ 869 ล้านบาท

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีหนี้สินรวม 40,114 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 303 ล้านบาท หรือ 1% เทียบสิ้นปี 2567 ขณะที่บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 22,614 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2567 จำนวน 1,665 ล้านบาท จากกำไรสุทธิของผลประกอบการบริษัทฯ ปี 2568 จำนวน 1,993 ล้านบาท ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินจำนวน 991 ล้านบาท สุทธิด้วยผลต่างจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ 493 ล้านบาท และเงินปันผลจ่าย 796 ล้านบาท

นายกันย์ ศรีสมพงษ์ ได้รายงานเพิ่มเติมเกี่ยวกับสภาพคล่องของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 2,945 ล้านบาท และมีวงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกใช้มากกว่า 8,000 ล้านบาท เพื่อรองรับสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการลงทุนในอนาคต

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายได้ 25,800 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4% เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยสัดส่วนของรายได้จากธุรกิจโรงแรมต่อรายได้จากธุรกิจอาหารอยู่ที่ 48% : 52% ตามลำดับ สำหรับปี 2568 บริษัทฯมีรายได้จากธุรกิจโรงแรมรวมอยู่ที่ 12,026 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9% เทียบกับปีก่อน และรายได้รวมของธุรกิจอาหารคิดเป็นจำนวนเงิน 12,982 ล้านบาท ปรับตัวลดลง 1% เทียบกับปีก่อน

ในปี 2568 ธุรกิจโรงแรมมีอัตราการเข้าพัก (OCC) อยู่ที่ 72% และราคาห้องพักเฉลี่ย (ARR) อยู่ที่ 5,922 บาท เพิ่มขึ้น 4% เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่งผลให้ภาพรวมการดำเนินงานปรับตัวดีขึ้น โดยมีสัดส่วนรายได้ (รวมกิจการร่วมค้า) จากโรงแรมในประเทศไทย 59% และโรงแรมในต่างประเทศ 41% (ดูไบ 15%, มัลดีฟส์ 14% และญี่ปุ่น 12%)

สำหรับธุรกิจอาหารมีอัตราการเติบโตของยอดขายสาขาเดิม (SSS) ในปี 2568 ทรงตัว โดยมีสัดส่วนรายได้ (รวมกิจการร่วมค้า) 90% มาจาก 5 แปรนด์หลัก เคเอฟซี ซินคันทัน ซูชิ มิสเตอร์โดนัท ไอโตยะ และอานตี้ แอนส์

ปี 2568 บริษัทฯมีกำไรก่อนค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย ดอกเบี้ยจ่าย และภาษีเงินได้ (EBITDA) รวม 7,042 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้น 9% เมื่อเทียบกับปีก่อน ขณะที่บริษัทฯมีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมการดำเนินงานตามงบกระแสเงินสด 6,196 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน (Core Net Profit) อยู่ที่ 1,927 ล้านบาท และกำไรสุทธิตามที่รายงานในงบการเงิน อยู่ที่ 1,993 ล้านบาท

บริษัทฯมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (ไม่รวมหนี้สินจากสัญญาเช่า) ณ สิ้นปี 2568 คิดเป็นจำนวนประมาณ 18,700 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นประมาณ 7% เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2567 ขณะที่อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) ต่อส่วนผู้ถือหุ้น 0.8 เท่า และมีต้นทุนทางการเงินเฉลี่ยประมาณ 3.4% โดย 76% ของภาระหนี้สินที่มีดอกเบี้ยมีอายุครบกำหนดชำระยาวกว่า 1 ปี และ 42% ของภาระหนี้สินที่มีดอกเบี้ยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ และ 80% ของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยอยู่ในสกุลเงินบาท

นายกันย์ ศรีสมพงษ์ ได้รายงานเกี่ยวกับแผนการลงทุนเพิ่มเติม กล่าวคือ ในปี 2568 บริษัทฯ มีเงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุนจำนวน 3,707 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่มาจากการลงทุนในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 2,681 ล้านบาท, เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า 940 ล้านบาท และสินทรัพย์ทางการเงินอื่น 539 ล้านบาท

สำหรับปี 2569 เดิมบริษัทฯ วางแผนการลงทุนประมาณ 7,500 ล้านบาท (ธุรกิจโรงแรม 4,600 ล้านบาท, ธุรกิจอาหาร 900 ล้านบาท และโอกาสการลงทุนเพิ่มเติม 2,000 ล้านบาท) แต่ภายหลังสถานการณ์ตะวันออกกลาง บริษัทฯได้มีการพิจารณาปรับแผนการลงทุน เพื่อบริหารความเสี่ยงและสอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน โดยแผนการลงทุนของธุรกิจอาหารคาดว่าจะปรับลดลงเหลือประมาณ 770 ล้านบาท และในส่วนของธุรกิจโรงแรมคาดว่าจะปรับลดลงเหลือประมาณ 4,000 ล้านบาท โดยโครงการลงทุนหลักของธุรกิจโรงแรม คือ

- 1) การปรับปรุงโรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ บีช รีสอร์ท แอนด์ วิลล่า หัวหิน และโรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ บีช รีสอร์ทและวิลล่า กระบี่ รวมประมาณ 2,700 ล้านบาท
- 2) ระบบกักเก็บพลังงาน (Solar Battery) ที่มัลดีฟส์ 250 ล้านบาท
- 3) โครงการโรงแรมราคาประหยัด (Budget Hotel) ร่วมกับ OR ประมาณ 220 ล้านบาท

#### 4) ระบายจ่ายฝ้ายทุนตามปกติ (Normal CAPEX) และโครงการอื่นๆอีกประมาณ 500-800 ล้านบาท

สำหรับแนวโน้มธุรกิจโรงแรมในปี 2569 เดิมธุรกิจโรงแรมคาดว่าจะมีรายได้รวมประมาณ 15,000-16,000 ล้านบาท เติบโต 14%-15% อย่างไรก็ตาม จากผลกระทบของสถานการณ์ในตะวันออกกลาง ซึ่งส่งผลให้เกิดการยกเลิกการจองห้องพักประมาณ 500 ล้านบาท (50%-60% ของการยกเลิกการจองห้องพักมาจากภูมิภาคตะวันออกกลาง) บริษัทฯ ได้ปรับประมาณการรายได้ลงมาอยู่ที่ประมาณ 14,000 ล้านบาท เติบโต 6% โดยคาดว่าอัตราการเข้าพักจะอยู่ในช่วง 70%-75% และรายได้เฉลี่ยต่อห้องพักอยู่ที่ประมาณ 4,300-4,500 บาท ทั้งนี้ ยังมีปัจจัยสนับสนุนเพิ่มเติมมาจากการเปิดดำเนินงานของโรงแรมเซ็นทารา ไลฟ์ โอซาก้า และกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินของกิจการร่วมค้า (โรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ โอซาก้า)

ในส่วนของธุรกิจอาหาร เดิมบริษัทฯ คาดว่าจะมีรายได้ประมาณ 19,000 ล้านบาท รายได้ (รวมกิจการร่วมค้า) เติบโต 12%-14% แต่จากผลกระทบทางเศรษฐกิจที่ส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อภายในประเทศ บริษัทฯ ได้ปรับประมาณการรายได้ลงมาอยู่ที่ประมาณ 18,500 ล้านบาท หรือเติบโต 10% โดยคาดว่าจะยอดขายสาขาเดิมจะยังคงทรงตัว และจะเน้นการขยายสาขาในแบรนด์หลัก เพื่อสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจอาหารในภาพรวม

อย่างไรก็ตาม ในปี 2569 ภาพรวมของบริษัทฯ คาดว่าจะมีรายได้รวม (รวมกิจการร่วมค้า และไม่รวมแบรนด์ ลัคกี้ สุกี้) อยู่ที่ประมาณ 32,500 ล้านบาท

ทั้งนี้ คณะกรรมการพิจารณาแล้วเห็นสมควรอนุมัติงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งปรากฏอยู่ในรายงานประจำปี 2568 หน้า 400 และเว็บไซต์นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ที่ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งได้ทำขึ้นตามมาตรฐานรายงานทางการเงินซึ่งแสดงข้อมูลถูกต้องตรงกับความเป็นจริง และผ่านการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

ประธานฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามหรือให้ข้อเสนอแนะ ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามหรือให้ข้อเสนอแนะ จึงขอให้ที่ประชุมลงคะแนนเสียง เพื่อพิจารณาอนุมัติงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

**มติ** ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแล้วมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งได้รับการตรวจสอบและรับรองโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ด้วยคะแนนเสียง ดังนี้

เห็นด้วย	1,101,657,937	เสียง (100%)
ไม่เห็นด้วย	-	เสียง
งดออกเสียง	-	เสียง
บัตรเสีย	-	เสียง

#### วาระที่ 4. พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผล สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2568

ประธานฯ เชิญนายกันย์ ศรีสมพงษ์ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน และรองประธานฝ่ายการเงินและบริหาร ชี้แจงรายละเอียดให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา

นายกันย์ ศรีสมพงษ์ แถลงว่าบริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ เว้นแต่หากมีการขยายกิจการก็อาจพิจารณางดจ่ายเงินปันผล หรือจ่ายเงินปันผลต่ำกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิ

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมจำนวน 1,993 ล้านบาท และกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะบริษัทจำนวน 1,370 ล้านบาท

ดังนั้น คณะกรรมการจึงได้มีมติเสนอให้ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นซึ่งมีหุ้น 1,350 ล้านหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.67 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 904.5 ล้านบาท

ทั้งนี้ สรุปข้อมูลเปรียบเทียบกับอัตราการจ่ายเงินปันผลกับปีก่อน แสดงตามรายละเอียดดังนี้

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	ปี 2567	ปี 2568
1.กำไรสุทธิจากงบการเงินรวม	1,752,985,011	1,992,901,526
2. จำนวนหุ้น	1,350,000,000 หุ้น	1,350,000,000 หุ้น
3. เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท:หุ้น)	0.59 บาท	0.67
4. รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น	796,500,000 บาท	904,500,000
5. สัดส่วนการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิจากงบการเงินรวม	45.4%	45.4%

\*อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ ยังคงมีแผนการขยายธุรกิจตามความเหมาะสม รวมถึงการดำเนินโครงการปรับปรุงใหญ่ในโรงแรมหลักจำนวน 2 แห่ง ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความจำเป็นต้องสำรองเงินทุนบางส่วน เพื่อรองรับแผนการลงทุนดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายไว้ครบร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ.2535 และข้อบังคับของบริษัทแล้ว ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่ต้องจัดสรรกำไรสุทธิไว้เป็นสำรองตามกฎหมาย

คณะกรรมการพิจารณาแล้วเห็นสมควรเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.67 บาท โดยกำหนดวันให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการรับเงินปันผล ในวันที่ 7 พฤษภาคม 2569 และจะจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 21 พฤษภาคม 2569

ประธานฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามหรือให้ข้อเสนอแนะ จึงขอให้ที่ประชุมลงคะแนนเสียง เพื่อพิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผล สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2568

**มติ** ที่ประชุมได้พิจารณาแล้วมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.67 บาท โดยกำหนดวันให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการรับเงินปันผล ในวันที่ 7 พฤษภาคม 2569 และจะจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือ

หุ้นในวันที่ 21 พฤษภาคม 2569 โดยมีคะแนนเสียงข้างมากของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ดังนี้

เห็นด้วย	1,072,706,708	เสียง (97.37%)
ไม่เห็นด้วย	28,941,229	เสียง (2.63%)
งดออกเสียง	-	เสียง
บัตรเสีย	-	เสียง

#### **วาระที่ 5. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระประจำปี 2569**

ประธานฯ เชิญนางภรณ์ กาลวิโรจน์ เลขานุการบริษัท เสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระประจำปี 2569

นางภรณ์ กาลวิโรจน์ แถลงว่า เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 71 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้มีกรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการคนที่ยุติในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้พ้นจากตำแหน่ง และกรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกให้เข้ามาดำรงตำแหน่งตามวาระใหม่ได้ โดยในปี 2569 มีกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระจำนวน 4 ท่าน ได้แก่

รายชื่อกรรมการ		ตำแหน่ง
1	นายธนชาติ สิงห์เสนี	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริษัท
2	นางจินตนา บุญรัตน์	กรรมการ
3	นางสุพัตรา จิราธิวัฒน์	กรรมการ
4	นายธีระยุทธ จิราธิวัฒน์	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแล และความยั่งยืน

โดยบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า ระหว่างวันที่ 9 ตุลาคม 2568 – 1 กุมภาพันธ์ 2569 โดยเผยแพร่รายละเอียดผ่านระบบข่าวตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัทฯ (<https://investor.centarahotelsresorts.com>) แล้ว แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อรับคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการซึ่งไม่รวมกรรมการที่มีส่วนได้เสีย ได้พิจารณาแล้วเห็นว่าบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อในครั้งนี้ได้ผ่านการพิจารณาตามกระบวนการที่บริษัทฯ กำหนด และมีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องข้อกำหนดที่เกี่ยวกับกรรมการอิสระ และเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

อีกทั้งผู้ที่ได้รับการเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อบังคับของบริษัทฯ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยแต่ละท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถอันหลากหลาย และมีประสบการณ์ในการ

บริหารธุรกิจโรงแรม และธุรกิจอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทสามารถใช้เวลาและความสามารถเพื่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

คณะกรรมการจึงมีมติเห็นชอบตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอ โดยเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569 พิจารณานุมัติแต่งตั้งกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระทั้ง 4 ท่านกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทต่ออีกวาระหนึ่ง ดังนี้

รายชื่อกรรมการ		ตำแหน่ง
1	นายนรชิต สิงหเสนี <sup>(1)</sup>	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริษัท
2	นางจินตนา บุญรัตน์	กรรมการ
3	นางสุพัตรา จิราธิวัฒน์	กรรมการ
4	นายธีระยุทธ จิราธิวัฒน์	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแล และความยั่งยืน

โดยประวัติกรรมการแต่ละท่านปรากฏตามเอกสาร *สิ่งที่ส่งมาด้วยลำดับที่ 3* ในเอกสารเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569

หมายเหตุ: <sup>(1)</sup> บริษัทฯ กำหนดคุณสมบัติความเป็นอิสระไว้เข้มงวดกว่าข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามรายละเอียดที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2568 หน้า 444-445 รายละเอียดปรากฏตาม *สิ่งที่ส่งมาด้วยลำดับที่ 2* ในเอกสารเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569

ประธานฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามหรือให้ข้อเสนอแนะ จึงขอให้ที่ประชุมลงคะแนนเสียง เพื่อพิจารณานุมัติการแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระประจำปี 2569 เป็นรายบุคคล

**มติ** ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแล้วมีมติแต่งตั้งกรรมการที่ต้องออกตามวาระประจำปี 2569 กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่งตามที่นำเสนอข้างต้น ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดยมีมติเป็นรายบุคคล ดังนี้

<b>1. นายนรชิต สิงหเสนี</b>		มีคะแนนเสียงดังนี้
เห็นด้วย	1,093,583,373	เสียง (99.27%)
ไม่เห็นด้วย	8,061,141	เสียง (0.73%)
งดออกเสียง	-	เสียง
บัตรเสีย	-	เสียง
<b>2. นางจินตนา บุญรัตน์</b>		มีคะแนนเสียงดังนี้
เห็นด้วย	1,099,494,768	เสียง (99.80%)
ไม่เห็นด้วย	2,153,169	เสียง (0.20%)
งดออกเสียง	-	เสียง
บัตรเสีย	-	เสียง

<b>3. นางสาวพัชรา จิราธิวัฒน์</b>		มีคะแนนเสียงดังนี้
เห็นด้วย	1,099,635,668	เสียง (99.82%)
ไม่เห็นด้วย	1,992,269	เสียง (0.18%)
งดออกเสียง	-	เสียง
บัตรเสีย	-	เสียง
<b>4. นายธีระยุทธ จิราธิวัฒน์</b>		มีคะแนนเสียงดังนี้
เห็นด้วย	1,100,970,968	เสียง (99.94%)
ไม่เห็นด้วย	676,969	เสียง (0.06%)
งดออกเสียง	-	เสียง
บัตรเสีย	-	เสียง

**วาระที่ 6. พิจารณานุมัติการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2569**

ประธานฯ เชิญนางภรณ์ กาลวิโรจน์ เลขานุการบริษัท เสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณานุมัติการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2569

นางภรณ์ กาลวิโรจน์ ชี้แจงว่า ตามมาตรา 90 แห่ง พ.ร.บ บริษัทมหาชนจำกัด และข้อบังคับของบริษัทฯ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาหน้าที่ ความรับผิดชอบ ความสำเร็จในการปฏิบัติงานที่เชื่อมโยงกับผลประกอบการ และปัจจัยแวดล้อมอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกับบริษัทฯ

ดังนั้นคณะกรรมการพิจารณาแล้วเห็นชอบกับข้อเสนอของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยเห็นสมควรให้ผู้ถือหุ้นพิจารณานุมัติการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2569 ในวงเงินไม่เกิน 12,000,000 บาท (สิบสองล้านบาทถ้วน) เท่ากับปี 2568 โดยมีโครงสร้างการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเช่นเดียวกับปี 2568 และอนุมัติค่าตอบแทนอื่น คือ วงเงินการใช้บริการห้องอาหารของโรงแรมในเครือของบริษัทฯ แก่กรรมการท่านละ 100,000 บาท (ราคาขาย) ตามรายละเอียดดังนี้

**1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน**

- ค่าตอบแทนรายไตรมาส และเบี้ยประชุมรายครั้ง

ประเภทค่าตอบแทน	ค่าตอบแทน (บาท)		
	ปี 2568	ปี 2569	เพิ่มขึ้น/ ลดลง
1.ค่าตอบแทนประจำไตรมาส (บาท/ไตรมาส)			
-ประธานกรรมการ	100,000	100,000	-
-ประธานกรรมการตรวจสอบ	70,000	70,000	-
-กรรมการ	60,000	60,000	-

2.ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริษัท (บาท/ครั้ง)			
-ประธานกรรมการ	35,000	35,000	-
-กรรมการ	30,000	30,000	-
3.ค่าเบี้ยประชุมกรรมการตรวจสอบ (บาท/ครั้ง)			
-ประธานกรรมการ	40,000	40,000	-
-กรรมการ	30,000	30,000	-
4.ค่าเบี้ยประชุมกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (บาท/ครั้ง)			
-ประธานกรรมการ	35,000	35,000	-
-กรรมการ	30,000	30,000	-
5.ค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการ (บาท/ครั้ง)			
-ประธานกรรมการ	35,000	35,000	-
-กรรมการ	30,000	30,000	-

#### - โบนัส

บริษัทจะจ่ายเงินโบนัสกรรมการโดยให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณากำหนดเงื่อนไข รายละเอียด รูปแบบ และ อัตราการจ่ายโบนัสตามความเหมาะสม ทั้งนี้เงินโบนัสจะจ่ายให้แก่กรรมการตามผลการปฏิบัติงานและการมีส่วนร่วมในการประชุม ซึ่งบริษัทจะจัดสรรจากงบประมาณค่าตอบแทนที่คงเหลืออยู่ ณ สิ้นปีให้กับกรรมการแต่ละคน โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ ผลการปฏิบัติงาน และการมีส่วนร่วมในการประชุมของกรรมการ โดยกรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ (Executive Director) จะไม่ได้รับเงินโบนัสกรรมการ

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทเป็นไปตามโครงสร้างค่าตอบแทนที่ผู้ถือหุ้นอนุมัติ จำนวนเงินรวม 11,292,600 บาท (สิบเอ็ดล้าน-สองแสน-เก้าหมื่น-สองพัน-หกร้อยบาท) ตามรายละเอียดปรากฏใน รายงานประจำปี 2568 หน้า 381 หัวข้อ “ค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2568”

## 2. ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ ได้ให้สิทธิมาใช้บริการห้องอาหารที่โรงแรมแก่กรรมการท่านละ 100,000 บาท (ราคาขาย)

ค่าอาหาร	ปี 2568	ปี 2569	เพิ่มขึ้น/ลดลง
วงเงินที่ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น (คน/ต่อปี)	100,000	100,000	0

ประธานฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามหรือให้ข้อเสนอแนะ จึงขอให้ที่ประชุม ลงคะแนนเสียง เพื่อพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2569

**มติ** ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้พิจารณาแล้วมีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2569 ในวงเงินไม่เกิน 12 ล้านบาท โดยมีโครงสร้างการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเช่นเดียวกับปี 2568 และอนุมัติค่าตอบแทนอื่น คือ วงเงินการใช้

บริการห้องอาหารของโรงแรมในเครือของบริษัทฯ แก่กรรมการท่านละ 100,000 บาท (ราคาขาย) ตามรายละเอียดที่นำเสนอข้างต้น ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ดังนี้

เห็นด้วย	1,101,627,937	เสียง (99.99%)
ไม่เห็นด้วย	-	เสียง
งดออกเสียง	20,000	เสียง (0.01%)
บัตรเสีย	-	เสียง

## วาระที่ 7. พิจารณานุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีประจำปี 2569

ประธานฯ เชิญนางสาวโสภาวดี เลิศมนัสชัย ประธานกรรมการตรวจสอบ รายงานการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีประจำปี 2569 เพื่อให้ที่ประชุมพิจารณานุมัติดังนี้

นางสาวโสภาวดี เลิศมนัสชัย ประธานกรรมการตรวจสอบ แถลงต่อที่ประชุมมีความโดยสังเขป ดังนี้

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 120 แห่ง พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด กำหนดให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าสอบบัญชีของบริษัทฯทุกปี

โดยคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นสมควรให้คณะกรรมการบริษัท เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณานุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯและบริษัทย่อยประจำปี 2569 และอนุมัติค่าสอบบัญชีของบริษัทฯประจำปี 2569

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเสนอแล้ว เห็นควรเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา ดังนี้

- (1) แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯและบริษัทย่อยประจำปี 2569 ตามรายชื่อดังต่อไปนี้
  1. นายสำราญ แดงฉ่ำ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8021 หรือ
  2. นางสาวศิริวรรณ นิตยดำรง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5906 หรือ
  3. นางสาวณัฐธีรา พงษ์พินิจภิญโญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7362 หรือ
  4. นายสมศักดิ์ จิรฐิติอำไพวงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8874

ทั้งนี้บุคคลดังกล่าวมีความเป็นอิสระ และไม่มีผลประโยชน์ส่วนได้ส่วนเสียใด ๆ กับบริษัท / บริษัทย่อย / ผู้บริหาร / ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด

ปัจจุบันบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีให้กับบริษัทฯและบริษัทย่อย 42 บริษัท และกองทุนรวม 1 กองทุน โดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ นายสำราญ แดงฉ่ำ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8021 ซึ่งเริ่มเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯในปี 2568 เป็นปีแรก

- (2) พิจารณานอมนุมิตค่าสอบบัญชีของบริษัทฯประจำปี 2569 จำนวนเงิน 2,401,000 บาท (สองล้านสี่แสนหนึ่งพันบาทถ้วน) เพิ่มขึ้นจากปี 2568 จำนวนเงิน 209,000 บาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 10 เนื่องมาจากการขยายตัวของธุรกิจเป็นหลัก โดยมีรายละเอียด ดังนี้

	ปี 2568	ปี 2569	เพิ่มขึ้น/ลดลง
1. ค่าสอบบัญชี (บาท)	2,192,000	2,401,000	209,000
2. ค่าบริการอื่น	-	-	-

ประธานฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามหรือให้ข้อเสนอแนะ จึงขอให้ที่ประชุมลงคะแนนเสียง เพื่อพิจารณานอมนุมิตการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีประจำปี 2569

**มติ** ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้พิจารณาแล้วมีมติอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯและบริษัทย่อยประจำปี 2569 และอนุมัติค่าสอบบัญชีของบริษัทฯประจำปี 2569 จำนวนเงิน 2,401,000 บาท (สองล้านสี่แสนหนึ่งพันบาทถ้วน) ตามที่เสนอข้างต้น ด้วยคะแนนเสียงข้างมาก ดังนี้

เห็นด้วย	1,101,556,037	เสียง (99.99%)
ไม่เห็นด้วย	91,900	เสียง (0.01%)
งดออกเสียง	-	เสียง
บัตรเสีย	-	เสียง

#### วาระที่ 8. พิจารณาเรื่องอื่นๆ (ถ้ามี)

ประธานฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามหรือเสนอแนะเพิ่มเติม

นางภรณ์ กาลวิโรจน์ เลขานุการบริษัท เรียนที่ประชุมว่า มีผู้ถือหุ้นส่งคำถามผ่านช่องทางการพิมพ์ข้อความ โดยมีรายละเอียดดังนี้

นายนพดล สมบัติจิราภรณ์ (ผู้ถือหุ้น) : สอบถามว่า

บริษัทมีการศึกษาหรือสนใจลงทุนธุรกิจโรงแรมในประเทศอื่นๆในเอเชีย เช่น ไต้หวัน จีน นอกเหนือจากประเทศญี่ปุ่นหรือไม่ อย่างไร

นายธีระยุทธ จิราภรณ์ : เรียนที่แจ้งว่า

สำหรับการขยายธุรกิจของกลุ่มโรงแรมเซ็นทารา นอกเหนือจากการลงทุนในประเทศญี่ปุ่น บริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษาคความเป็นไปได้ในการลงทุนในประเทศอินโดนีเซีย โดยเฉพาะที่บาหลี่ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังอยู่ระหว่างการพิจารณาโอกาสการลงทุนในประเทศเกาหลีใต้และประเทศจีน โดยการศึกษาดังกล่าวครอบคลุมทั้งรูปแบบการเข้าร่วมลงทุนกับพันธมิตร (Joint Venture) และการรับจ้างบริหารโรงแรม (Management Contract) ซึ่งจะพิจารณาตามความเหมาะสมของแต่ละโครงการ

เมื่อไม่มีผู้ใดในที่ประชุมซักถามหรือเสนอให้พิจารณาในเรื่องใดอีก ประธานที่ประชุมจึงกล่าวขอบคุณผู้ถือหุ้น  
ทุกท่านที่กรุณาสละเวลาเข้าร่วมประชุม และกล่าวปิดประชุมเวลา 16.05 น.

-ลงนาม-

(นายนครชิต สิงห์เสนี)  
ประธานกรรมการบริษัท

-ลงนาม-

(นางสาวปิยวัลย์ นาวารัตน์)  
ผู้บันทึกรายงานการประชุม

-ลงนาม-

(นางภารณี กาลวิโรจน์)  
เลขานุการบริษัท